

RAPPORT MORAL

du président

2019

Bienvenue dans cette Assemblée Générale d'un genre nouveau pour un temps nouveau, dont l'avenir dira s'il est durable et en quoi.

Le déroulement de cette réunion à distance vous ont été présentées précédemment. Nous avions prévu une présentation un peu solennelle de nos projections à 10 ans. Nous espérons et ferons en sorte de les reporter en des temps meilleurs.

En effet l'année 2019 est d'abord celle du **quarantième anniversaire** de la création du Grab. D'intenses réflexions ont eu lieu tout le long de l'année pour nous projeter dans les dix ans à venir, et caractériser les actions à mener dans les cinq ans.

Où sommes-nous et qui sommes-nous aujourd'hui? Pour aller où?

La culture biologique, qui est le fil conducteur de nos actions, est sortie maintenant de son isolement. Il est reconnu maintenant que l'offre et la demande de produits bio représentent une part significative du marché. Les Pouvoirs Publics entendent conforter ce mouvement et accordent une part croissante des financements affectés à la recherche aux expérimentations en culture biologique. Les stations d'expérimentation conventionnelles sont sollicitées pour travailler dans ce secteur. Les acteurs de la bio se réjouissent de cette évolution, qui valide la justesse de leur engagement.

Dans ce contexte, le Grab, comme les autres stations spécialisées en bio, conserve-t-il une particularité au sein des autres station d'expérimentation?

Nous avons à coeur de garder un temps d'avance dans l'affinement des principes et l'affirmation des valeurs qui sous-tendent notre action. C'est l'esprit dans lequel nous inscrivons nos actions dans la décennie à venir.

2019 a aussi été l'année du transfert de propriété de la **ferme de la Durette** à la SAFER et 2020 celui à Terres de Liens. Les réflexions ont été intenses également pour organiser les relations futures

entre les producteurs bientôt détenteurs d'un bail à ferme avec Terres de Lien, et le Grab. De manière à résoudre le paradoxe de l'indépendance des agriculteurs dans l'interdépendance avec le Grab et le Comité de Pilotage. Pour que ces orientations se confortent sans se contrecarrer.

Le Grab a été également impacté par les difficultés financières de l'ITAB, qui sont apparues en début d'année,

- Impacté techniquement puisque les deux structures participent à de nombreuses actions communes.
- Impacté personnellement puisque trois personnes travaillaient pour les deux structures, des liens personnels ont été tissés.
- Impacté financièrement puisque la dette de l'ITAB auprès du Grab a été gelée dès que l'Institut est entré en cessation de paiement.
- enfin impacté structurellement puisque l'ITAB est l'interlocuteur national sur la recherche-expérimentation en bio et un des piliers de nos réseaux.

L'ITAB est en redressement judiciaire depuis l'automne. Le Grab a apporté son assistance en réponse aux besoins de l'ITAB. Nous lui souhaitons pour toutes ces raisons de reprendre vigueur rapidement.

Dans ce contexte, les **finances** du GRAB sont en léger excédent, les provisions sur la dette de l'ITAB étant compensées par un produit exceptionnel dû à la récupération de taxes sur les salaires. Cet équilibre, qui dépend cette année de causes extérieures à notre activité directe, ne doit pas assoupir notre vigilance sur un autre équilibre à maintenir, et un mouvement à accompagner, la diminution progressive des financements publics et la recherche concomitante de financements privés.

Il y a là un changement à opérer dans nos pratiques et probablement dans notre organisation. Le rapport Piaton, sorti en 2017, sur le fonctionnement et la gouvernance des stations régionales d'expérimentation fruits et légumes, dans son volet financier, incite fermement les stations d'expérimentation à développer une activité commerciale.

Enfin, le **développement des réseaux** se poursuit avec une mutualisation de moyens qui se met en place au sein d'Itab Lab, le lancement de l'Unité Mixte Technologique Si-Bio, et une montée en puissance de l'IRFEL (Innovation et Recherche en Fruits et Légumes), qui regroupe la plupart des stations spécialisées dans ces domaines.

En conclusion, le Grab évolue continûment pour s'adapter à son environnement changeant, avec détermination, tout en préservant ses valeurs et les principes de la culture biologique.



Guillaume Rérolle

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Guillaume Rérolle'.

Président du Grab