

Bilan moral 2020

Guillaume Rérolle – Président

Bienvenue pour ce webinaire de lancement de notre Assemblée Générale, de nouveau sous cette forme distanciée.

L'an dernier, c'était une surprise. C'est aujourd'hui devenu une habitude, qui reste inconfortable humainement et peu conviviale, mais confortable pour ceux d'entre vous qui se sont épargné un long déplacement.

C'est peu dire que l'année 2020 a été marquée par l'apparition de ce virus, les confinements, couvre-feux, masques et solutions hydroalcooliques. Et autre distanciation sociale.

2020 a été une année paradoxale.

La COVID a sérieusement impacté l'activité des personnels du Grab. Par les précautions à instaurer d'abord, mais elles l'ont été de façon très collégiale. Et par les précautions à respecter ensuite, mais elles sont d'autant mieux suivies qu'elles ont été réfléchies et mûries par chacun. Mais ce sont surtout les habitudes de fonctionnement collectif qui ont été chamboulées.

Et pourtant les actions, les formations et les prestations ont pu être menées à bien sans catastrophes. Quelques stagiaires n'ont pas été autorisés à aller sur le terrain par leurs établissements mais ils en ont profité pour parfaire leur bibliographie et pour nous aider dans la mise en ligne de notre nouveau site Internet. Pour les autres, terrain et télétravail se sont succédés avec souplesse. C'est une capacité d'adaptation qu'il convient de saluer de la part de l'ensemble du personnel.

Le Grab a dû changer ses méthodes, y compris pour sa gouvernance, et s'équiper pour permettre la généralisation des visioconférences. Après quelques tâtonnements de notre part et de celle de nos fournisseurs, nous voici outillé pour que cette présente AG se passe dans de bonnes conditions acoustiques et visuelles. J'espère que c'est effectivement le cas.

Une nouvelle phase pour notre ferme pilote

2020 est également l'année de l'achat par Terre de Liens du foncier de la ferme pilote de la Durette, et des bureaux qui sont inclus dans le périmètre. C'est l'heureux dénouement d'une aventure qui nous a tenus en haleine quelques années, depuis la décision du Département de Vaucluse de céder ces terrains.

Le Grab est locataire de Terre de Liens pour ces bureaux. Ils sont sous-loués pour la majeure partie à Bio de PACA, qui était précédemment avec nous dans la Maison de la Bio, et aussi à Terre de Liens PACA et au CFPPA de Carpentras pour ses formations sur Avignon.

La ferme elle-même est louée par Terre de Liens au GAEC qui a été constitué cette même année 2020. Les 2 jeunes responsables de la production agricole sur la ferme sont ainsi passé de la couveuse au statut d'agriculteur et se sont associés dans ce GAEC.

Notons également la finalisation en cours d'une convention de partenariat entre le Grab et le GAEC pour la répartition des responsabilités et les modalités des prises de décision pour continuer à faire fonctionner et évoluer notre ferme pilote avec nos partenaires.

De la systémie pour la nouvelle décennie

A l'occasion de la fin de la période des 40 ans du Grab, nous avons réuni notre Comité d'Orientation Scientifique et Stratégique (COSS) en février 2020. Une fois de plus les réflexions de personnalités proches du Grab mais extérieures à la structure, nous ont éclairé pour consolider notre vision prospective et bâtir notre cadre stratégique à l'horizon 2030.

La suite de l'année ne nous a pas laissé beaucoup le loisir d'engager les chantiers jugés nécessaires. Ce sera reporté à 2021, si ce virus ou un autre consent à nous laisser tranquilles.

Parmi les priorités, la maîtrise de notre part d'autofinancement, qui n'est pas aussi performante que nous le souhaiterions.

Il y a également la nécessité de garder un temps d'avance sur ce qui fait notre spécificité, la culture biologique. C'est une approche qui se généralise, et d'ailleurs nous y contribuons, c'est l'une de nos fonctions. Mais développer l'approche systémique est une voie qui me tient à cœur. Elle est cohérente avec notre intérêt pour la biodiversité. C'est une démarche complexe pour appréhender une réalité vivante complexe.

Plus difficile encore, la prise en compte de la reconnaissance de la part de subjectivité de l'observateur. Quel est mon but dans telle recherche, ce que je veux transmettre. Quel est le but de mon but, mes croyances, mes valeurs, qui vont rencontrer, ou non, les valeurs et croyances des destinataires de mes résultats ? C'est un projet sur le long terme mais prometteur.

D'une manière générale, les thèmes abordés dépassent l'aspect technique de nos travaux. Ils supposent un élargissement de nos compétences ou au moins de nos centres d'intérêt.

De bonnes bases pour la R&D bio

Pour revenir au concret, l'exercice 2020 est équilibré, notre santé économique est bonne, même si nous restons fragile structurellement. Nous ne savons pas encore si toutes les expérimentations prévues pour 2021 seront financées. Cela souligne l'importance de diversifier nos sources de financement.

Petit à petit en interne nous arrivons à étoffer l'équipe et notre fonctionnement. Et cela nous permet de consolider notre insertion et nos partenariats en R&D.

Ainsi après avoir soutenu l'ITAB en 2018 et 2019, le Grab a commencé pour 2021 à relancer avec lui, la station d'expérimentation bio de Suscinio en Bretagne. Gérée depuis 2000 par un membre d'ITAB Lab, il était prévu de cesser son activité. Si cette station peut aider les agriculteurs bio à améliorer leurs pratiques, cette opération s'inscrit dans la ligne de la finalité du Grab. C'est aussi l'occasion d'étoffer notre collectif ITAB Lab pour la recherche bio, dont le Grab a pris la présidence, en cherchant à bâtir une gouvernance locale pour cette station.

Le Grab est donc dans une belle dynamique depuis quelques années. Raison de plus pour ne pas s'endormir sur nos lauriers et anticiper les évolutions que nous voyons venir.

Guillaume Rérolle

Président

Avignon, le 13 avril 2021