



Rapport financier

2024

Rapport validé par l'Assemblée Générale
(votes en ligne du 22 au 26 mars 2025)

Le Grab est membre de :



A propos de ce document



Pour citer ce document :

Grab, 2025. Rapport financier 2024. Assemblée Générale dématérialisée du 22 au 27 mars 2025.
Version à valider par l'Assemblée Générale. Mars 2025. 11 p.

Publication	Mars 2025
Rédaction	Vianney Le Pichon, Loïc Herpin
Contributions et relecture	Laetitia Carasse, Laetitia Fourrié
Mise en page	Laetitia Carasse, Laetitia Fourrié
Crédit Photo (hors spécification)	Grab
Diffusion	Version validée par l'assemblée générale du Grab – Diffusion limitée aux adhérents

Sommaire



2024 : une équipe élargie.....	2
Les produits	4
Les charges	5
Compte de résultat.....	6
Bilan.....	8
Du renfort technique en 2025.....	11

2024 : du renfort technique



La situation économique du Grab est saine. Elle permet de continuer à envisager un développement mesuré, tout en déployant de nouvelles stratégies pour combler son besoin d'autofinancement.

Trésorerie	Compte de résultat	Bilan
Encourageant	Positif	Sain

Equipe

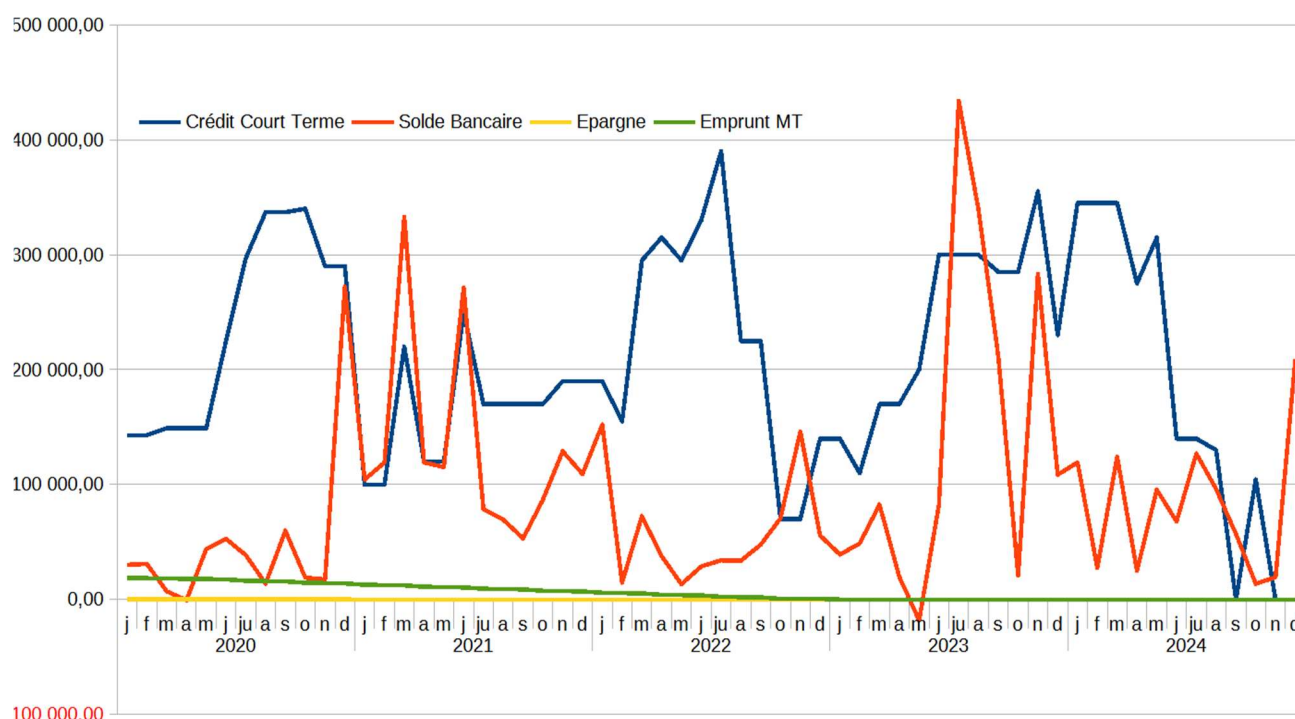
En 2024, l'équipe permanente a été renforcée par l'embauche en CDI de Mathilde Veis Barcelli à Avignon en tant qu'assistante d'ingénieurs au sein de l'équipe maraîchage. Elle appuie également l'équipe arbo-viti.

L'équipe a atteint son plus haut niveau d'ETP/an en 2024 avec le recrutement de quatre nouveaux CDD sur la saison (2 ouvriers agricoles et 2 techniciens arbo-maraich) et le soutien d'un apprenti durant toute l'année calendaire.

Ces embauches participent de la volonté du Grab d'appuyer les ingénieurs permanents dans leurs missions d'expérimentation et ainsi dégager du temps pour des missions d'expertise et de conseil à plus haute valeur ajoutée.

Trésorerie

Depuis plusieurs années, l'association a recours à des crédits court terme pour faire face à la croissance des appels à projets acquis et les décalages de paiement qu'il génèrent.



L'année 2024 a continué sur les mêmes bases que 2023 en matière d'utilisation de crédits court-terme. Jusqu'en mai 2024, le Grab a contracté en moyenne 325 000 euros par mois de billets à terme auprès de la banque afin d'assurer son fonctionnement.

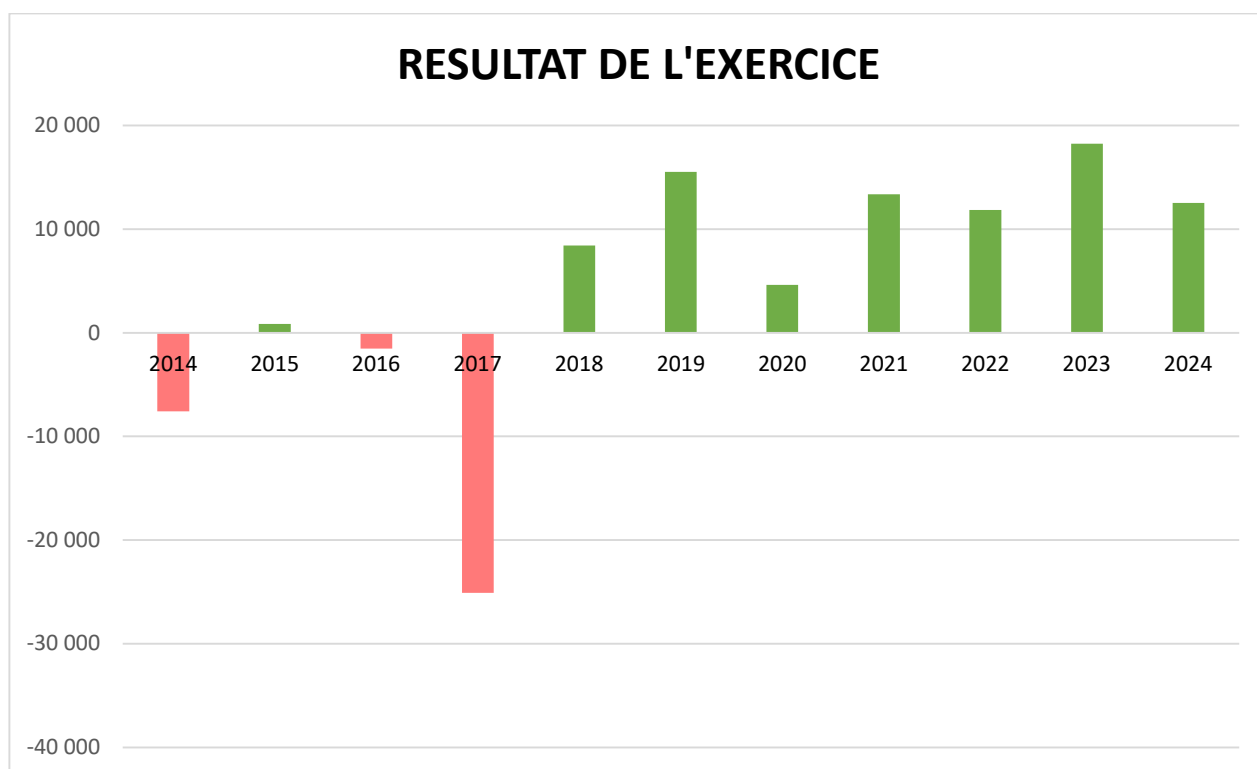
En revanche, à partir du mois de juin, le recours à des crédits court terme a drastiquement chuté. Trois des quatre derniers mois du 4^e trimestre 2024 se sont écoulés en complète autonomie financière ; ce qui n'était plus arrivé au Grab depuis le début de l'année 2018.

Cette situation favorable est due à un meilleur respect des échéances collectives, un meilleur suivi des financements de la part de l'équipe support et une meilleure réactivité de nos financeurs, qui retrouvent petit à petit leur rythme pré-covid.

Cela a permis de réduire considérablement nos frais financiers sur la période et de retrouver un niveau acceptable de dépenses sur ce poste.

Compte de résultat positif

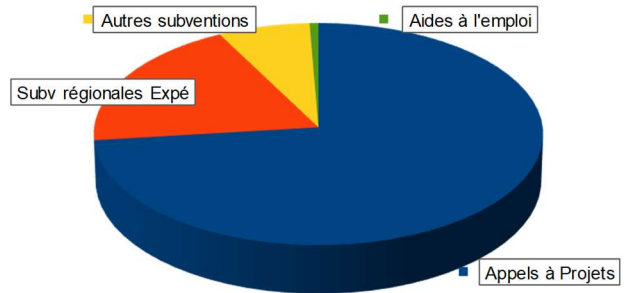
Résultat + 12 516 €



Depuis 2018, le Grab parvient à dégager des résultats positifs et augmenter légèrement les fonds propres de l'association. Cela a fini de compenser les résultats négatifs des années précédentes (2013-2017).

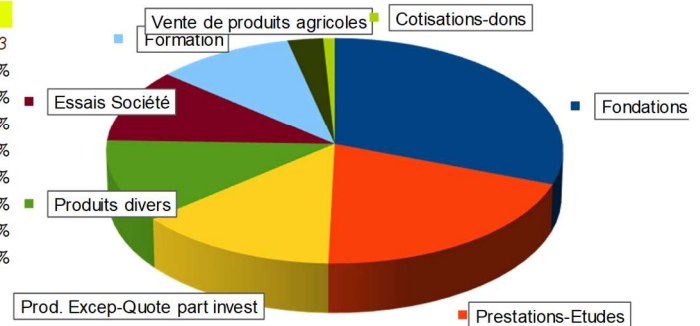
Cependant, le résultat de 2024 est à relativiser au regard du résultat d'exploitation négatif (-4,5 k€ contre +27 k€ en 2023) et le montant des produits totaux du Grab hors fonds dédiés sur cet exercice (1 700 k€). Le résultat représente seulement 0,7% des produits du Grab sur la période. C'est encore insuffisant pour augmenter notre fonds de roulement et moins dépendre de crédits court terme.

65 %	Financements publics	1 037 314	100 %
			2023
	Appels à Projets	758 767	73 % 72 %
	Subv régionales Expé	198 837	19 % 20 %
	Autres subventions	72 784	7 % 8 %
	Aides à l'emploi	6 927	1 % 0 %



Les Appels à projets pour l'expérimentation représentent toujours plus de 70% des financements publics du Grab. En volume, les AAP ont augmenté de près de 40 k€ sur la période (+5%) alors que les subventions annuelles suivent une tendance inverse (-3%). 9 projets se sont achevés en 2024 contre 9 nouveaux projets.

35 %	Produits d'autofinancement	551 433	100 %
			2023
	Fondations	169 510	31 % 31 %
	Prestations-Etudes	108 534	20 % 19 %
	Prod. Excep-Quote part invest	74 316	13 % 8 %
	Produits divers	63 962	12 % 13 %
	Essais Société	59 045	11 % 14 %
	Formation	56 640	10 % 13 %
	Vente de produits agricoles	14 716	3 % 2 %
	Cotisations-dons	4 711	1 % 1 %



Les sources d'autofinancement du Grab sont toujours très diversifiées, et représentent, à l'instar de 2023, environ 35% des produits du Grab. Les financements privés issus de fondations sont le poste le plus important des produits d'autofinancement (31%) en raison des cofinancements obtenus auprès de la CNR en 2023. Le poste Prestations-Etudes, 2e source d'autofinancement, s'est maintenu au même niveau que 2023, en volume et en pourcentage. Toutes les autres catégories d'autofinancement ont diminué entre 2023 et 2024, exceptés les produits exceptionnels et les ventes de produits agricoles qui sont en augmentation sur la période. Ce sont les produits d'autofinancement issus des formations et des essais société qui ont significativement baissé sur l'exercice, avec respectivement -21% et -27% sur l'année écoulée.

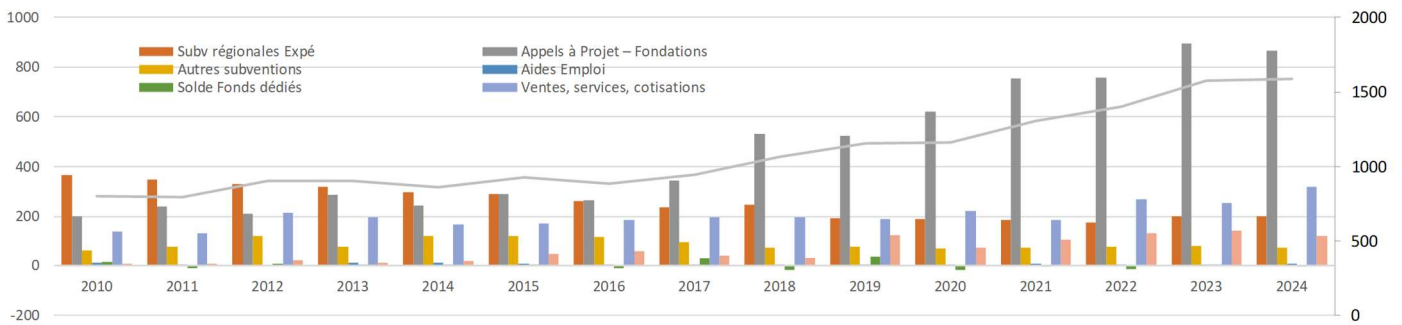
Produits directs / Secteurs	1 588 748	100 %
Expérimentation F&L PACA	789 616	50 %
Expertise / Conseils	166 979	11 %
Expérimentation Ferme pilote	147 091	9 %
Services Généraux	130 612	8 %
Expérimentation Leg Bretagne	103 062	6 %
Expérimentation Fruits RA	68 043	4 %
Expérimentation Viticulture PACA	63 626	4 %
Formations	56 640	4 %
Expérimentation Viticulture AURA	28 141	2 %
Diffusion Hors expé	14 197	1 %
Expérimentation privées	13 000	1 %
Expérimentation F&L LR	7 741	0 %

0,0%	Reprise Fonds dédiés	106 691
	Solde reprise / provision	-769

La différence entre la reprise des fonds dédiés 2023 par rapport à la provision 2024 a un effet quasi nul sur le résultat. Le nombre de projets en fin de programmation est inférieurs à 2023 mais les montants sont similaires

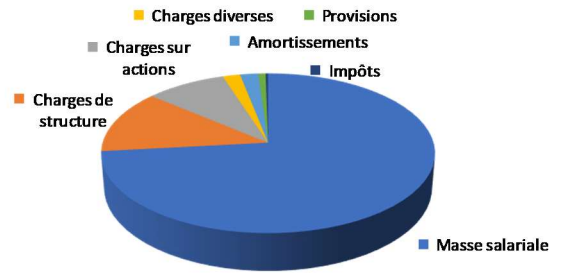
Les activités d'expérimentation, pour les 4 régions confondues (AURA, Bretagne, LR et PACA), représentent plus de 75% des produits totaux du Grab (hors fonds dédiés). Et plus de 60% de ces produits sont issus d'expérimentations en région PACA.

Suivi des produits (avec correction tranche pluriannuel fonds dédiés)



Sur les 15 dernières années d'activités, l'association a connu une progression de ses produits de 5% par an. Les produits issus des appels à projets et fondations constituent plus de 50% des financements du Grab depuis 2020, et augmente de +12% par an sur les cinq dernières années. En 2024, l'augmentation des produits liés aux appels à projets a été plus modéré (+4%) tandis que les autres catégories de produits, que ce soient les produits de subventions ou les produits d'autofinancement, ont diminué en volume par rapport à 2023. Les ventes, services et cotisations représentent toujours le 2e poste des produits du Grab depuis 2020. Il sont en légère hausse (3%) en raison d'une part importante de produits exceptionnels en 2024. Ils sont composés de reprises sur provisions antérieures pour risque (+33 k€) et de boni de subvention (+26 k€).

Répartition des charges	1 575 463	100 %	2023
Masse salariale	1 154 871	73 %	70 %
Charges de structure	202 227	13 %	13 %
Charges sur actions	139 496	9 %	9 %
Charges diverses	30 362	2 %	3 %
Amortissements	31 339	2 %	2 %
Provisions	12 832	1 %	2 %
Impôts	4 336	0 %	0 %



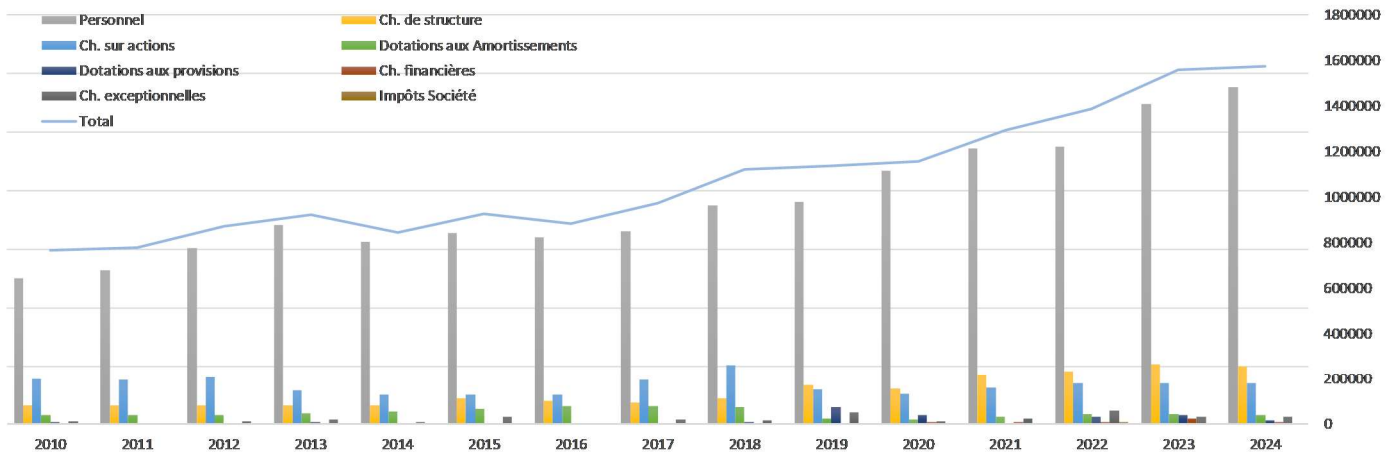
Les charges totales hors fonds dédiés ont augmenté de 1% entre 2023 et 2024. La masse salariale du Grab atteint désormais 73% des charges globales, ce qui est conforme avec son activité de service. Les frais de personnel poursuivent leur augmentation (+5%) en 2024 afin de poursuivre la revalorisation des salaires et renforcer l'équipe de technique, mais elle est plus mesurée qu'en 2023 (+13%).

Les charges de structure ont été bien maîtrisées en 2024 (-2,5%), principalement liées à des économies sur des frais de sous-traitance et de déplacements. Le montant des charges sur action est similaire à celui de 2023, alors que de fortes économies ont été réalisées sur les charges diverses comprenant les charges financières (-13,5 k€ par rapport à 2023).

Engagements Fonds dédiés 107 460

Les engagements fonds dédiés représentent légalement le décalage de 20% des financements publics annuels et des financements publics pluriannuels en fin de programmation, considérant notamment le temps consacré en année n+1 pour finaliser leur justification.

Suivi pluriannuelle des charges (hors fonds dédiés, Mise à disposition réajustée)

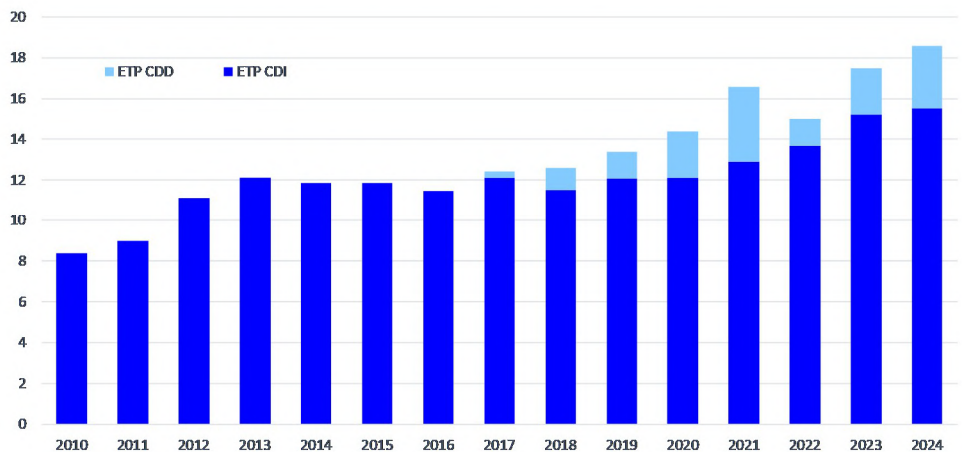


L'évolution de la masse salariale comprend la revalorisation annuelle de l'ancienneté et de la valeur du point pour l'équipe existante ainsi que la croissance progressive du nombre de salariés pour répondre à l'augmentation des projets du Grab. Les charges de structure ont connu une agmentation significative en 2019 mais elles se sont stabilisées autour de 200 k€ sur les derniers exercices à l'instar des charges sur actions qui s'élèvent à 140 k€ depuis 2022. A noter, le retour à la normal en ce qui concerne le montant des charges financières en 2024, après une année 2023 record.

Masse salariale

Le Grab fait progresser sa masse salariale d'environ 1 ETP/an (+ 0,90 ETP/an) depuis 2020. Sur la même période, la taille de l'équipe permanente du Grab augmente de manière plus soutenue que sur les 10 années précédentes (+ 0,68 ETP/an contre +0,31 entre 2010 et 2019). Le recours au CDD depuis 2017 permet de faire face à la croissance des projets du Grab (3 ETP en 2024) et désormais le soutien d'apprentis depuis le mois d'octobre 2023. Le nombre d'ETP total sur les 5 dernières années s'établit autour de 18 ETP/an avec un pique à 19,6 ETP/an sur le dernier exercice. A noter l'intégration d'une salariée en CDD à l'équipe permanente à partir du mois de septembre 2024.

Equivalent Temps Plein (salariés)



COMPTE de RESULTAT



	Certifié 2023	Certifié 2024	Prévisionnel 2025
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Productions vendues (biens et services)	264 718	242 812	286 194
Subventions d'exploitation	1 192 688	1 217 513	1 397 165
Reprises sur provisions, amort., transfert de charges	66 554	77 367	12 032
Cotisations			
Autres produits (hors cotisations)	19 561	9 559	
TOTAL I	1 543 521	1 547 251	1 695 391
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats de matières 1ères et fournitures	1 587	3 484	3 000
Variation de stocks d'approvisionnements	517	764	
Charges externes			
Autres achats et charges externes	322 652	323 308	448 964
Impôts, taxes et versements assimilés	21 299	8 857	15 000
Salaires et traitements	799 569	836 521	859 992
Charges sociales	305 071	327 995	337 197
Dotations			
aux Amortissements (sur immob.)	35 507	31 339	34 067
aux dépréciations (sur actif circulant)			
Provisions	30 189	12 832	0
Autres charges	3	6 689	0
TOTAL II	1 516 394	1 551 789	1 698 220

COMPTE de RESULTAT

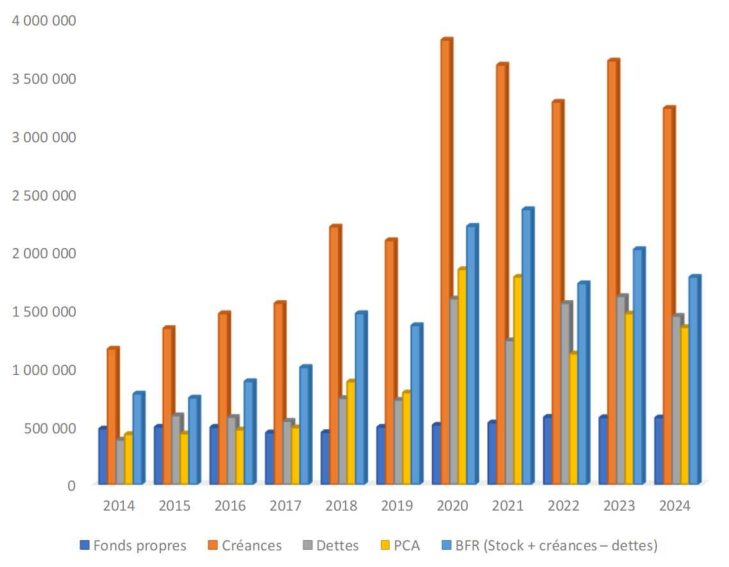


	Certifié 2023	Certifié 2024	Prévisionnel 2025
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	27 127	-4 538	-2 829
PRODUITS FINANCIERS	12	170	0
Fond propres ou fond de roulement			
Créances	20 035	6 547	10 000
Dettes			
RESULTAT FINANCIER	-20 023	-6 377	-10 000
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Qte part subv			
Sur opérations de gestion,	940	0	
Sur opérations en capital (reprise prov)	31 687	41 326	30 411
Autres			
TOTAL	32 627	41 326	30 411
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Ch ex Antérieur			
Sur opérations en capital	22 965	17 126	3 572
Autres charges			
TOTAL	22 965	17 126	3 572
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	9 661	24 200	26 838
Report ressources non utilisées années antérieures	108 171	106 691	107 460
Engagement à réaliser	106 691	107 460	120 958
TOTAL DES PRODUITS	1 684 331	1 695 439	1 833 262
TOTAL DES CHARGES	1 666 086	1 682 923	1 832 750
RESULTAT DE L'EXERCICE	18 245	12 516	512

BILAN

2024

Actif		2 023	
	Immobilisations	128 229	149 213
	Stocks	1 486	722
	Créances	3 633 888	3 228 313
	Placement	0	0
	Disponibilités	109 158	209 658
	Charges constatées d'avance	-589	849
	total Actif	3 872 173	3 588 756
Passif			
	Fonds associatifs	579 011	577 482
	Provisions risques charges	52 589	55 315
	Fonds dédiés	156 450	157 219
	Dettes (*)	1 616 348	1 447 172
	Produits constatés d'avance	1 467 774	1 351 567
	total Passif	3 872 173	3 588 756
	(*) dont encours CT	0	0
	Créances + placmt + dispo - dettes - pcd'a	658 924	639 232



Le patrimoine

Actif

Les immobilisations du Grab ont augmenté en 2024 (+20%) avec l'acquisition d'un nouveau véhicule et l'intégration de la dernière partie de la somme (solde) liée à l'installation de la chaudière réalisée en 2023.

Les créances ont diminué de 11% en 2024 **du fait de l'équilibre entre financements entrants et financements sortants** (fin de projets pluriannuels) **sur l'année 2024**. Elles représentent toujours de loin le poste le plus important du bilan de l'association (90%).

Les disponibilités sont en augmentation significative par rapport à 2023. **Elles s'établissent à un niveau confortable de plus de 200 k€ en fin d'année 2024**. Si ce montant est à relativiser au regard du recours régulier de billets à court-terme pour pallier les nombreux décalages de paiement sur les subventions à recevoir, l'association a pu achever le dernier trimestre de l'exercice sans le soutien de crédits bancaires afin d'assurer son fonctionnement

Les ressources (qui financent ce patrimoine)

Passif

Fonds associatifs : ils restent stables en 2024. Si les fonds propres ont augmenté avec le résultat positif de l'exercice 2023 (+ 18 k€), les subventions d'investissement ont poursuivi leur baisse (- 20%) avec l'amortissement des investissements précédents sur la ferme pilote de la Durette.

Fonds dédiés : Au même niveau que 2023; Ils sont composés des engagements sur subventions à réaliser (2/3) et de financements à engager pour la ferme de la Durette (1/3).

Dettes :

Les dettes sont constituées principalement de reversement à effectuer aux partenaires des projets dont nous sommes chef de file (80% du total), de dettes fiscales et sociales ainsi que de dettes fournisseurs réglées au début d'année N+1 (265 k€). Elles sont en baisse en 2024 (-10%) car les emprunts à court-terme sont nuls en fin d'année 2024.

Les **Produits Constatés d'avance** sont également en légère baisse par rapport à l'année précédente. Cela s'explique par un peu moins de nouveaux projets pluriannuels acquis en 2024 par rapport à 2023.

Enfin le besoin en fonds de roulement (BFR) a dans le même temps diminué en 2024 (-12%), il s'établit à 1 782 k€ contre 2 019 k€ en 2023. Cela est principalement lié à la baisse des créances évoquée plus haut au regard de la baisse plus mesurée des PCA.

BILAN au 31/12/2024

GRAB



ACTIF	2024	2023	2022
ACTIF IMMOBILISE			
Immobilisations incorporelles			
Autres immo incorp.	592	2 937	9 727
Immobilisations corporelles	143 269	120 097	120 199
Logiciels			
Terrains			
Constructions	91 219	92 743	79 297
Inst. Techn. Mat. et Out.	17 432	7 839	14 484
Autres immobilisations	34 618	19 514	26 418
Immobilisations en cours			
Acomptes sur immobilisations			
En cour signalétique			
Immobilisations financieres	5 352	5 195	5 195
Titres de participations	2 209	2 209	2 209
Parts sociales	1 505	1 347	1 347
Autres	1 639	1 639	1 639
TOTAL I	149 213	128 229	135 120
ACTIF CIRCULANT			
Stocks			
Approvisionnements	722	1 486	2 003
Créances	3 228 313	3 633 888	3 280 968
Clients et comptes rattachés	130 203	165 081	116 340
Taxe salaires			
Créances reçues par legs ou donations	-83 927	-96 951	-73 657
Autres (Subv à recevoir)	3 182 037	3 565 758	3 238 284
Valeurs mob. de placement			
Disponibilités	209 658	109 158	55 337
Banques			
Caisse			
Charges constatés d'avance	849	-589	716
TOTAL II	3 439 542	3 743 944	3 339 024
Charges à répartir			
TOTAL GENERAL	3 588 756	3 872 173	3 474 144

BILAN au 31/12/2024

GRAB



PASSIF	2024	2023	2022
FONDS ASSOCIATIFS			
Fonds Propres	77 918	59 673	47 847
Subventions invest. Affectée			
Report à nouveau			
Réserves			
Autres réserves projet associatif	428 827	428 827	428 827
Résultat de l'exercice	12 516	18 245	11 826
Subventions d'investissement	58 222	72 267	93 039
TOTAL I	577 482	579 011	581 538
PROVIS. RISQUES CHARGES			
Provisions pour risques			
Provisions pour engagement retraite	55 315	52 589	52 589
TOTAL II	55 315	52 589	52 589
FONDS DEDIES			
Sur subventions	157 219	156 450	157 930
TOTAL III	157 219	156 450	157 930
DETTES			
Dettes financières	2 613	232 807	144 232
Emprunts mt et ct	1 013	231 207	142 632
Découvert bancaire, Concours	1 600	1 600	1 600
Intérêts courus		*	
	1 444 559	1 383 541	1 412 862
Autres dettes			
Avances et acomptes reçus			
Fournisseurs et cptes rattach	46 943	59 132	62 972
Dettes fiscales et sociales	217 616	223 177	172 328
Autres dettes	1 180 000	1 101 232	1 177 561
Produits constatés d'avance	1 351 567	1 467 774	1 124 993
TOTAL IV	2 798 739	3 084 122	2 682 087
TOTAL GENERAL	3 588 756	3 872 173	3 474 144

Cap autofinancement en 2025



Salariés

L'année 2025 doit permettre de poursuivre la consolidation du soutien en personnel technique et de renouveler le renfort en communication. A ce titre il faut réussir l'intégration dans le modèle du Grab, de la nouvelle assistante d'expérimentation permanente à Avignon et renouveler le recrutement de personnels saisonniers pour assister les ingénieurs (2 ouvriers agricoles, 1 assistante d'ingénieur ; 2 nouveaux apprentis en arboriculture et en communication).

23 salariés (19,95 ETP)

Equipe technique : 16,7

Equipe support : 3,25

De l'auto- au co-financement

Les sources de produits dits d'autofinancement (prestations, formation, fonds privés, ventes de produits agricoles, cotisations...) sont très variées au Grab. C'est un gage de résilience mais aussi une cause de démultiplication des fronts d'actions à mener pour l'équipe. Ces produits sont indispensables pour couvrir le besoin de cofinancement issu des financements publics des projets dont le taux de prise en charge des dépenses atteint rarement 100%. Si le taux d'autofinancement global du Grab est bon (35 % en 2024), l'équipe doit accroître ses efforts dans l'obtention de produits non publics en 2025 après un recul en 2024 (hors produits exceptionnels) sans s'épuiser sur de multiples fronts.

La mise en place d'un groupe de travail avec des administrateurs doit permettre de proposer une priorisation et un équilibre à atteindre entre les sources, que ce soit des cofinancements d'actions existantes, des missions de conseil et d'expertise à plus grande valeur ajoutée et de la levée de fonds privés.

Un pilotage fin et régulier avec les équipes, le recours à l'outil « plan de vol » désormais bien maîtrisé et un appui technique renouvelé pour la saison agricole, doit aussi permettre aux équipes d'accentuer leur temps de prospection en vue de générer de nouveaux produits de financements privés.

Trésorerie

L'implication soutenue de l'équipe support dans le suivi des financements et leur justification et l'amélioration du respect des échéances collectives par des équipes techniques mieux structurées, permettront de poursuivre en 2025 l'amélioration de la trésorerie et ainsi pallier les décalages de paiement récurrents sur les subventions publiques.

Financements publics prévisionnels

Les financements publics prévisionnels devraient continuer leur croissance en 2025 en poursuivant la tendance de l'année précédente (baisse des subventions et hausse des AAP).

Financements publics 2025	1 230 022	100 %
Appels à Projets	970 296	79 %
Autres subventions	64 476	5 %
Subv régionales Expé	191 250	16 %
Aides à l'emploi	4 000	0 %

Ils nous ont accordé leur soutien et leur confiance en 2024



Horizon 3030
Horizon Europe
FEADAR
LEADER



Donateurs

Arthur BOIS, Jean-Luc BONNAFOUX, Simone CHARRIER, Cyriaque CROSNIER-MANGEAT (AGROSEMENS), Philippe DAUSQUE, Hervé DELESTRE, François DENYS, Gilles DOMENECH (POLLEN SCOP), Pascale GARRET, Marie GAUDET, Eric LANDES, Louis LEGRAND, Evelyne LETERME, Bruno MERTENS, Pascale NAREJO (Terre Valadèze), Romain OLIVIER, Guillaume PANTAGENE (SCEA PANTAGENE), Christophe ROUYEYROL, Charles SALVY, Jean-Charles TONELLI, Claude VAUDAINE (EARL NINOUn'co), Annemieke VERBOON, Julien VERT (POTAGERS&Cie) et Thomas WESH

Commanditaires de formation

ADABIO, AGRIBIO 04, AGRIBIO 84, AGRIBIO Rhône Loire, AGRIBIOVAR 83, AGROPARITECH, Association Mas de Carles, BIO Bourgogne Franche-Comté, BIO EN GRAND EST, CFPPA Savoie-Bugey, Chambre d'agriculture 31, Chambre d'agriculture 81, Chambre d'agriculture 82, Chambre d'agriculture 83, CIVAM BIO 34, EPLEFPA du Bas Rhin, EPLEFPA Louis Giraud, FD CIVAM 30, FRAB AURA, HEPIA, OCAPIAT, SEMAE, SM APTB VISTRE, Travail et Transitions

Commanditaires de prestations

ARBO BIO INFO, ADEAR 13, AGRIBIO 05, AGROSEMENS, ARIAC Le Point Clef, BAYER SEEDS SAS, BEJO, BIOCIVAM 11, BIO DE PROVENCE, BOIRON Frères, Commune de Gardanne, DELTA International, ENZA ZADEN France, GAB 22, GAB 29, GAUTIER SEMENCES, GRAINES VOLTZ, HM Clause, ITAB, PRONATURA, PROSEM, PRUMAPY, RIJK ZWAAN, SEMILLAS FITO, Sentiers de l'Abondance, Solébio Sud Est, Syndicat Mixte PNR Pré Alpes, SYNGENTA, UNI-VERT, VILMORIN MIKADO